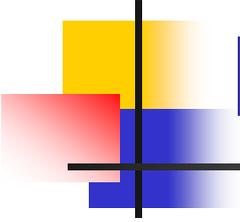


# Planificación y secuenciamiento de procesos por lotes

---

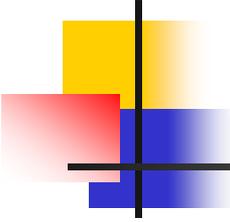
Prof. Cesar de Prada  
ISA-UVA



# Indice

---

- Procesos y plantas batch
- Conceptos básicos de secuenciamiento
- Formulación de problemas de secuenciamiento
- Resolución por optimización
- Sigue un curso de Ignacio Grossmann

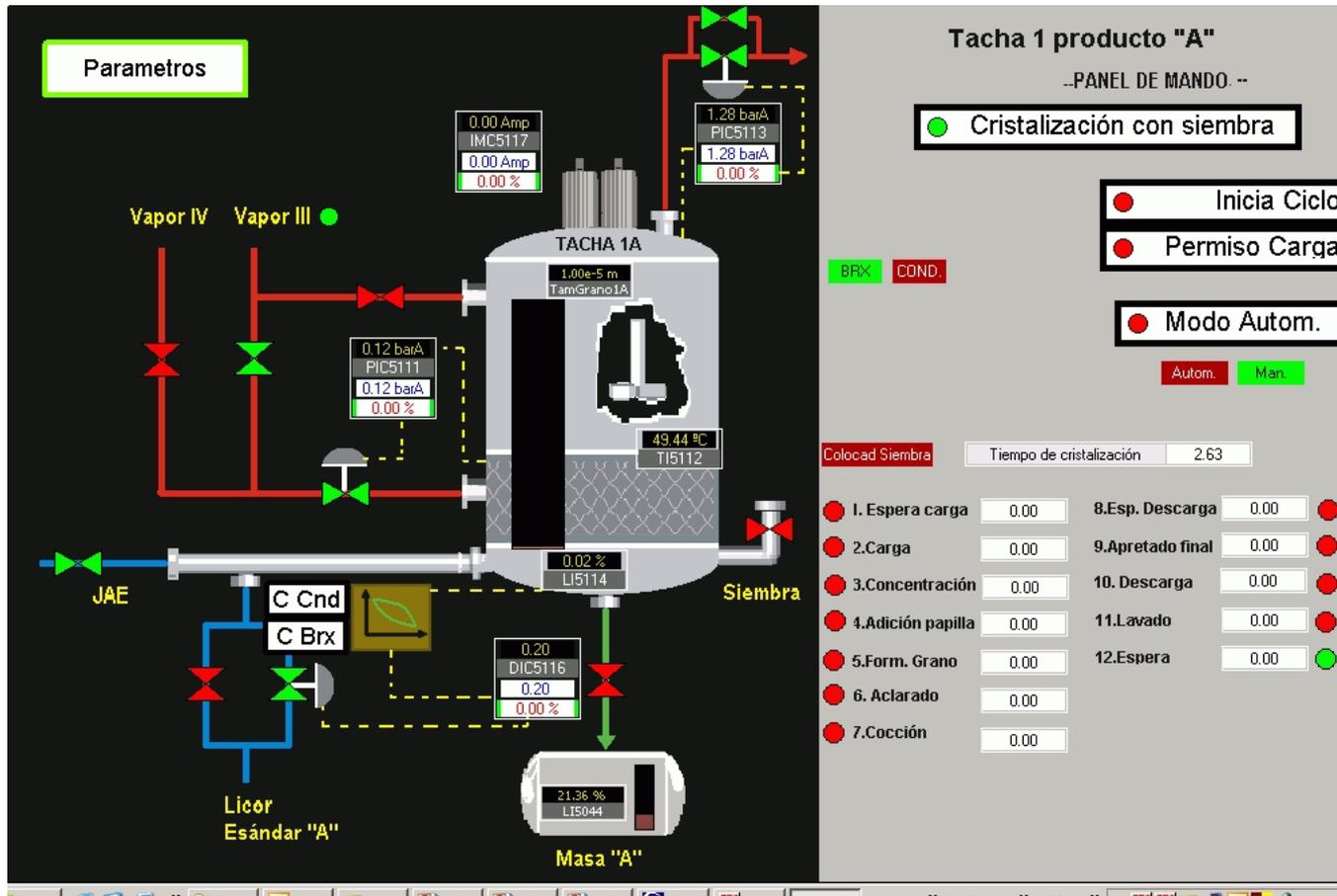


# Plantas batch

---

- A medida que la fabricación de productos de alto valor añadido (químicos, farmacéuticos, alimentos, ciertos polímeros...) y producción limitada va generalizándose, tiene mas interés la fabricación en forma batch.
- Igualmente tiene creciente interés el reutilizar los equipos para fabricar distintos productos, dando lugar a fábricas flexibles multiproducto situadas cerca de los lugares de consumo.
- Esto plantea dos problemas:
  - La operación de cada unidad batch
  - Planificar y secuenciar la producción decidiendo qué productos se procesan, en qué equipos, en qué orden y los tiempos de inicio y fin de cada proceso.

# Unidades batch



## Operación

### Carga

Secuencia de operaciones internas en la unidad

### Descarga

Receta para la unidad

Basicamente problemas de control

# Plantas batch

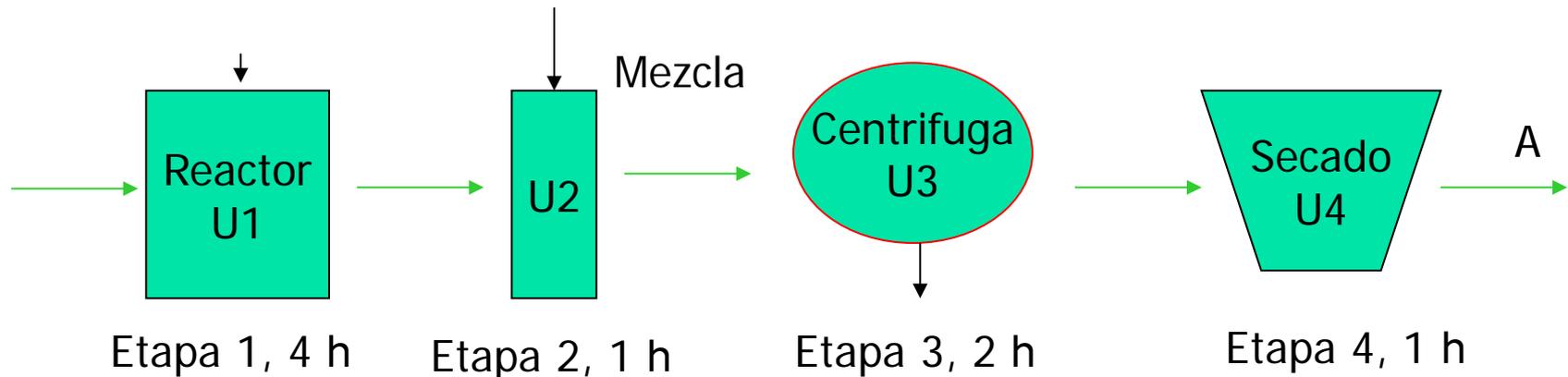


Cuando se considera un conjunto de unidades batch, el problema fundamental es saber cuando arrancar y descargar cada una, de forma que se procese un determinado flujo de productos y se satisfagan las restricciones de energía, calidad, almacenamiento, etc

# Fabricación monoproducto

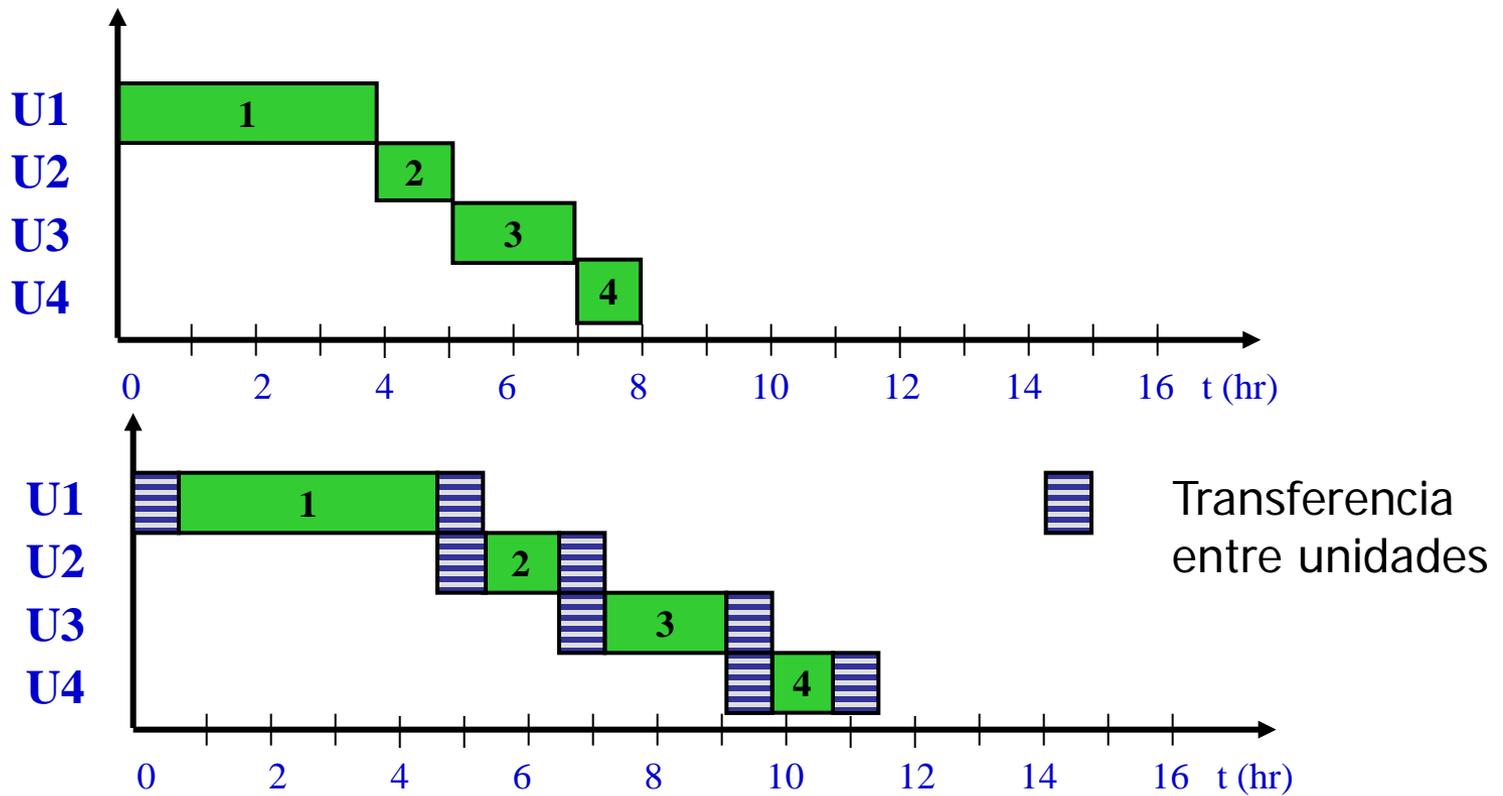
Normalmente, la fabricación de un producto implica varias etapas que se llevan a cabo secuencialmente en varios equipos de acuerdo a una receta de fabricación.

Ejemplo:

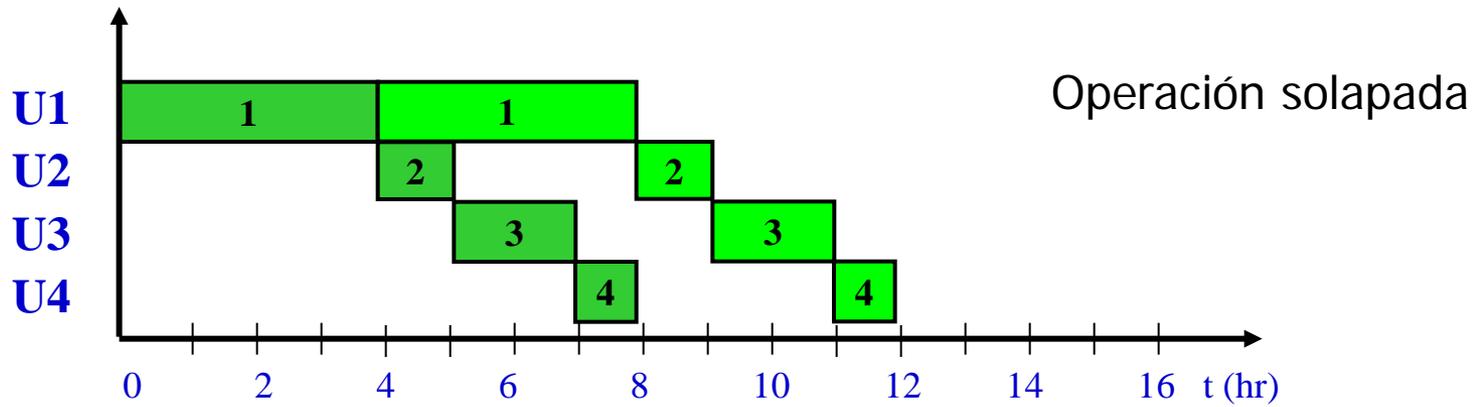
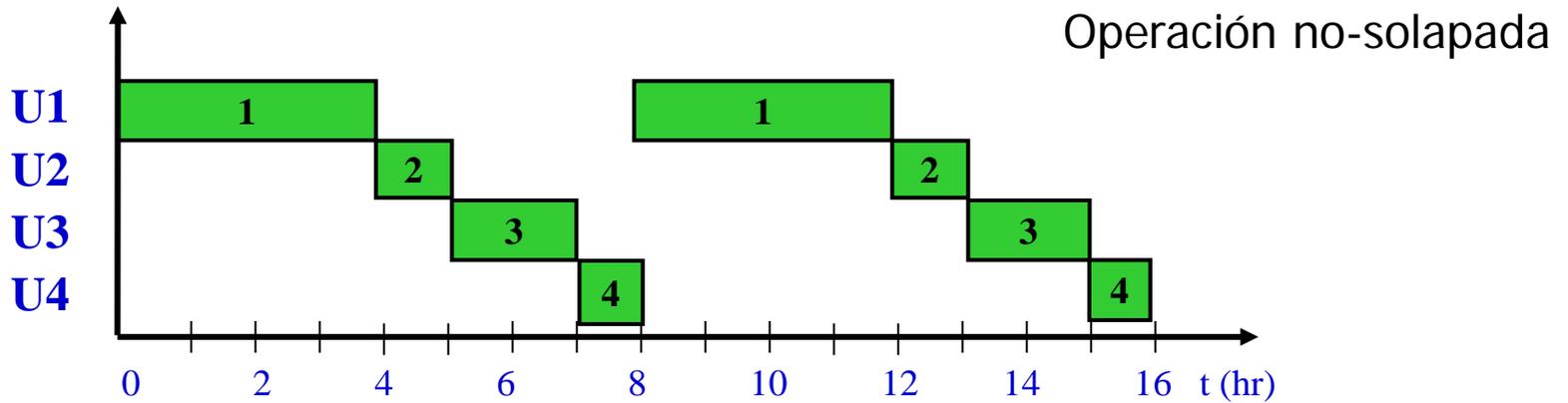


En el ejemplo, la fabricación del producto A implica cuatro etapas (cada en una unidad de proceso) sucesivas empleando en cada una los tiempos indicados

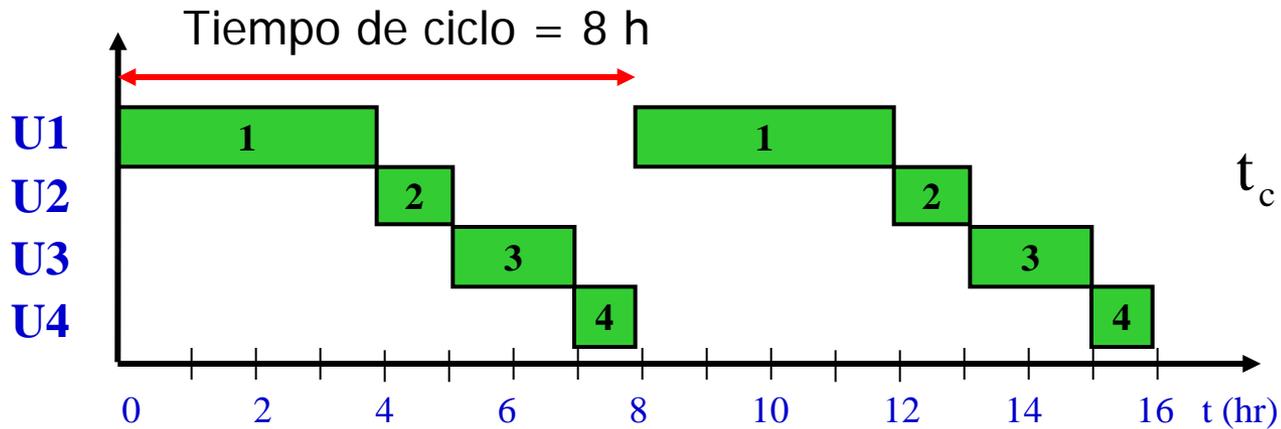
# Diagrama de Gantt



# Diagrama de Gantt

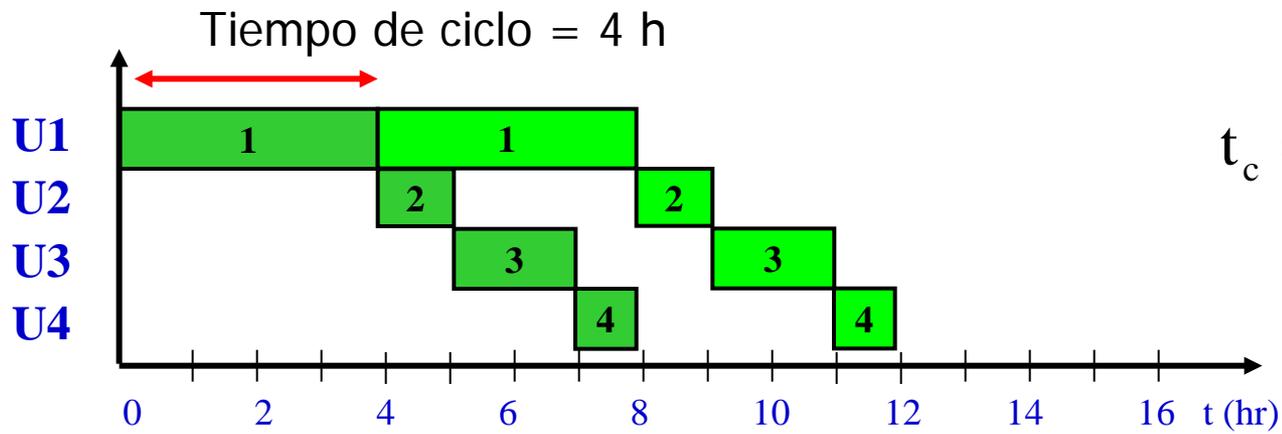


# Tiempo de ciclo (Cycle Time)



$$t_c = \sum_{j=1}^M \tau_j$$

M = n° de etapas



$$t_c = \max_{j=1, M} \{\tau_j\}$$

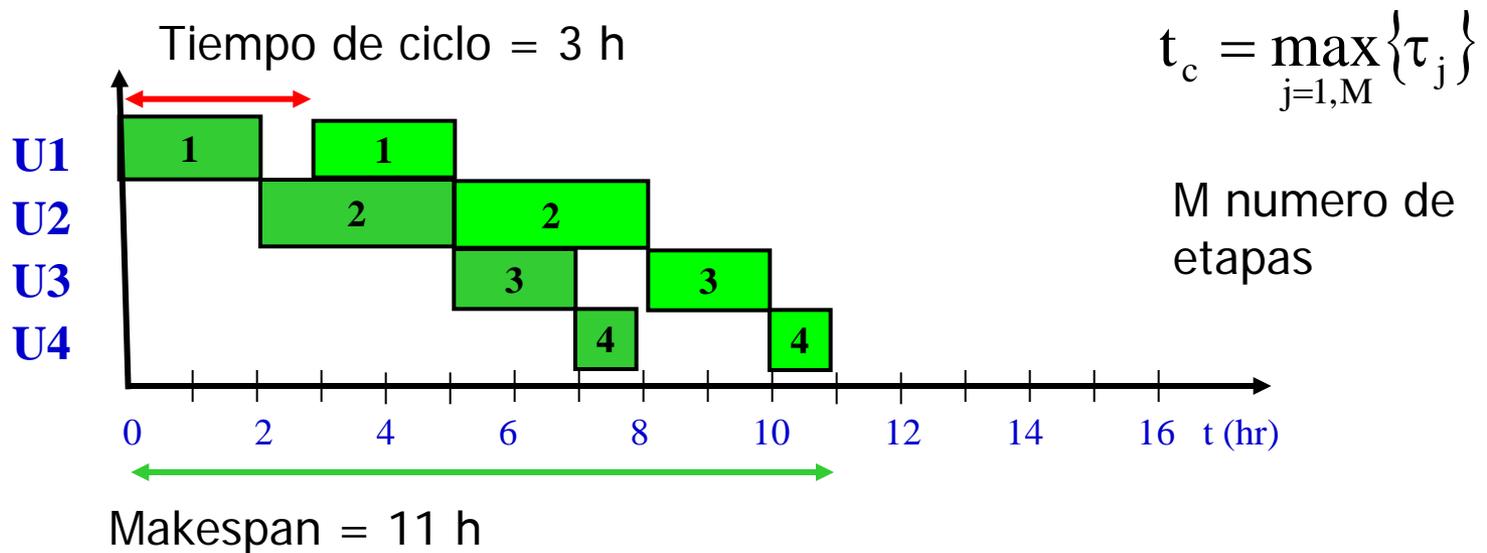
Intervalo de tiempo entre el comienzo de dos ciclos

# Tiempo de ciclo

Otro ejemplo con tiempos diferentes en las etapas 1 y 2

Tiempo de proceso en la unidad:

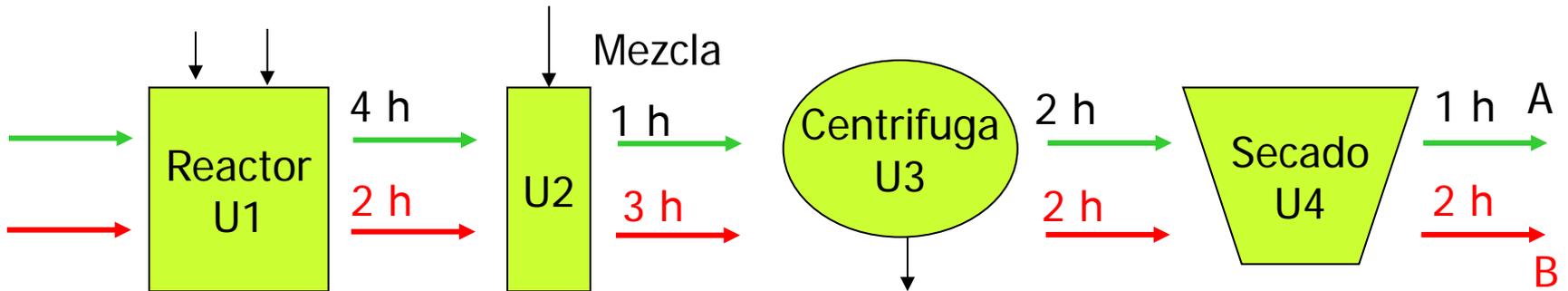
$U1 = 2h$  ,  $U2 = 3h$ ,  $U3 = 2h$ ,  $U4 = 1h$



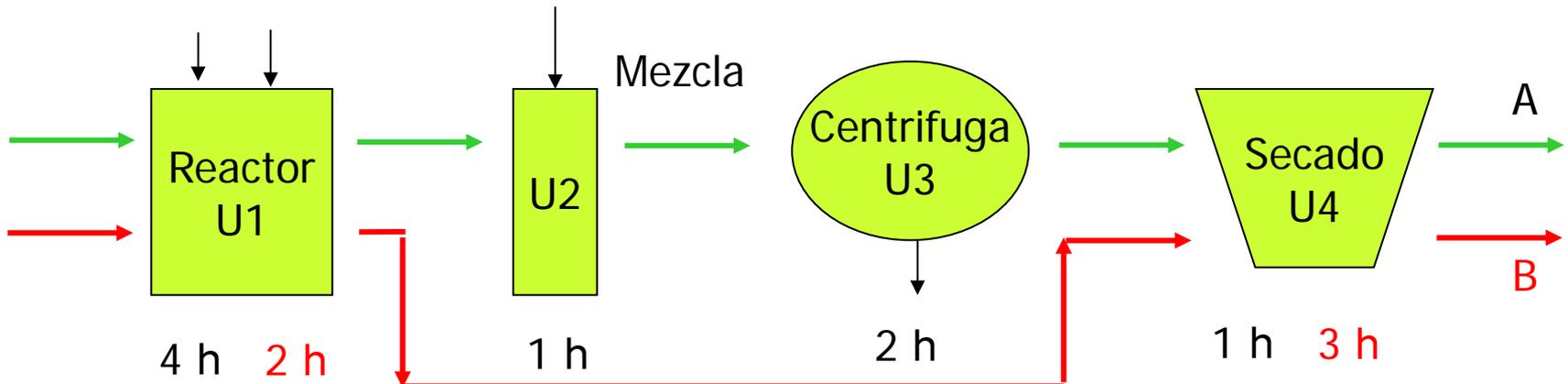
Makespan: Tiempo total empleado en producir un numero de lotes (ejemplo: 2)

# Fabricación de varios productos

Planta tipo **flowshop**: cada producto usa todas las etapas siguiendo la misma secuencia (plantas **multiproducto**)



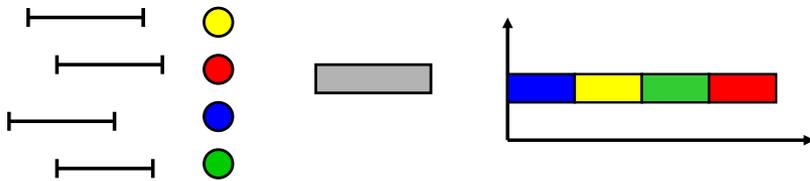
Planta tipo **jobshop**: no todos los productos usan todas las etapas y/o siguen la misma secuencia (plantas **multiproposito**)



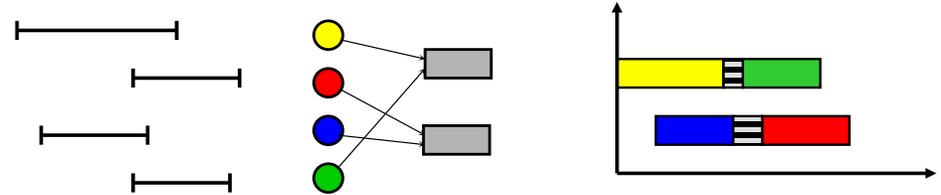
# Fabricación de varios productos

Puede haber varias maquinas o unidades en cada etapa

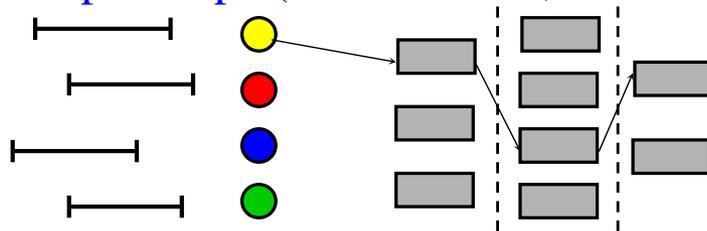
una maquina o unidad



Multiples maquinas o unidades una etapa (Single-stage)

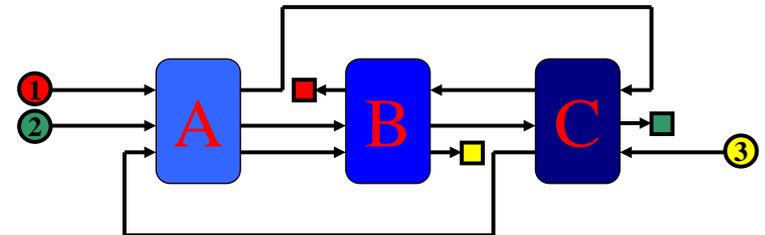


Flow-shop con multiples unidades por etapa (Parallel units, Multi-stage)



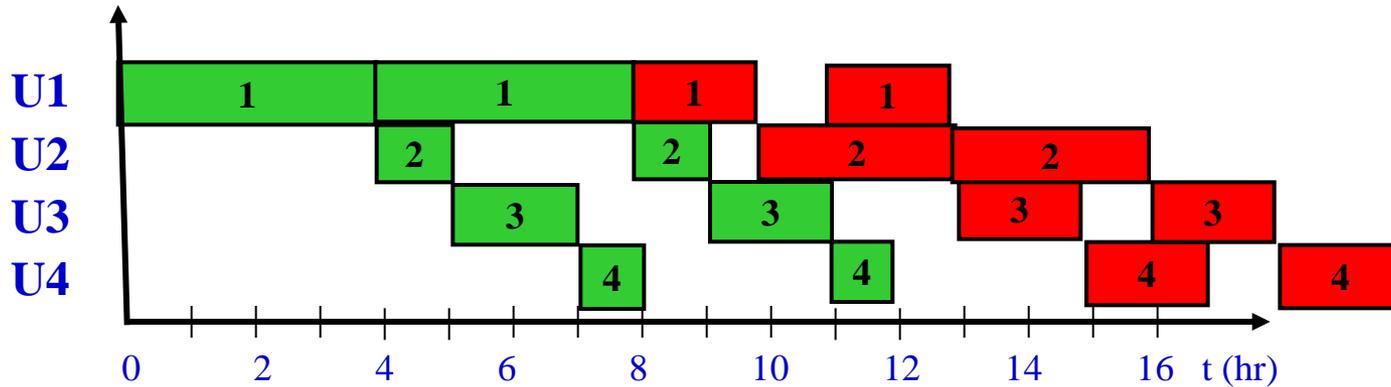
Todos los productos requieren usar todas las etapas siguiendo la misma secuencia

Job-shop



No todos los productos requieren usar todas las etapas y/o seguir la misma secuencia

# Ejemplo, dos productos



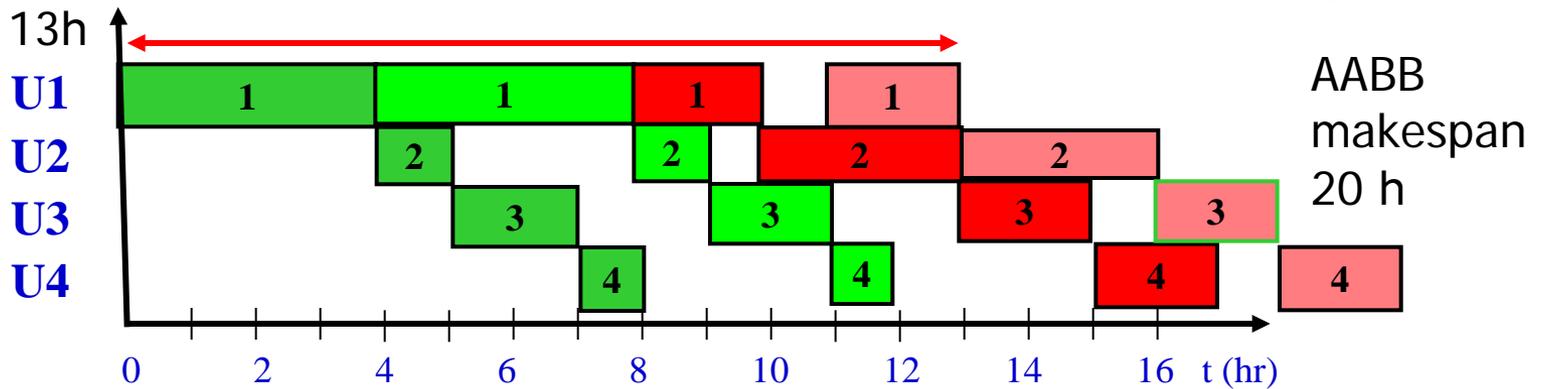
**Campaña:** Fabricación de un número determinado de lotes de los distintos productos

Ejemplo: Campaña AABB

# Tipos de campañas

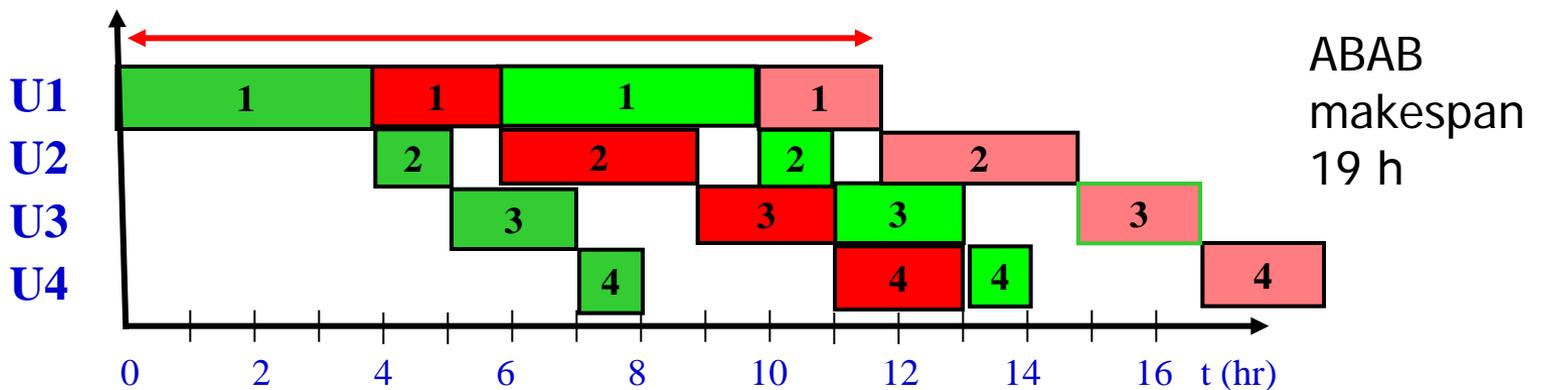
Tiempo de ciclo de la campaña 13h

Producto único (single product campaign **SPC**)



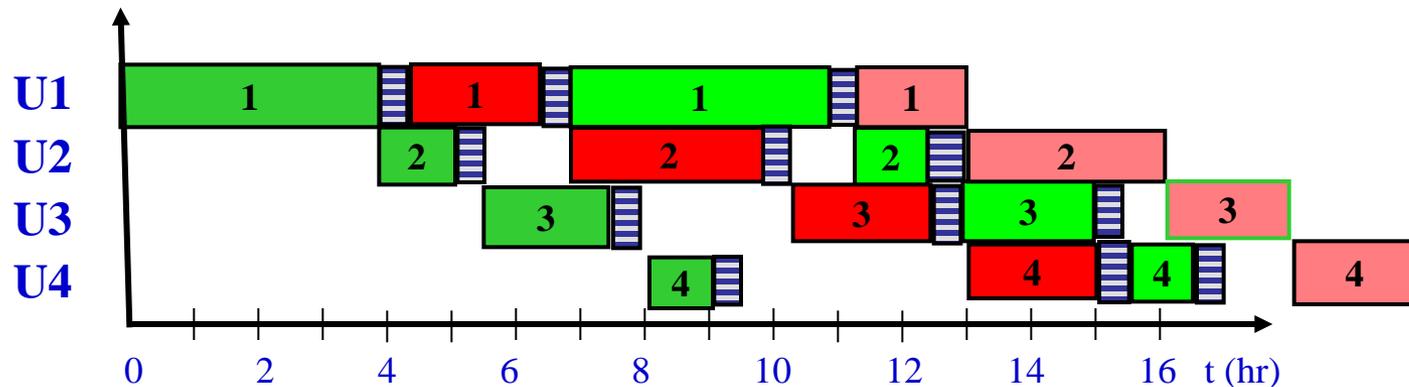
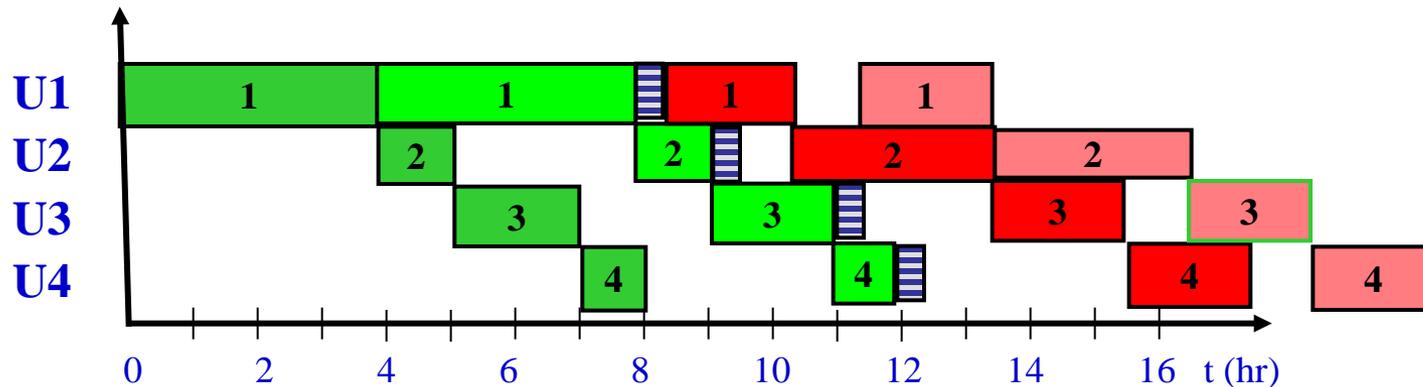
Tiempo de ciclo de la campaña 12h

Productos mezclados (mixed product campaign **MPC**)

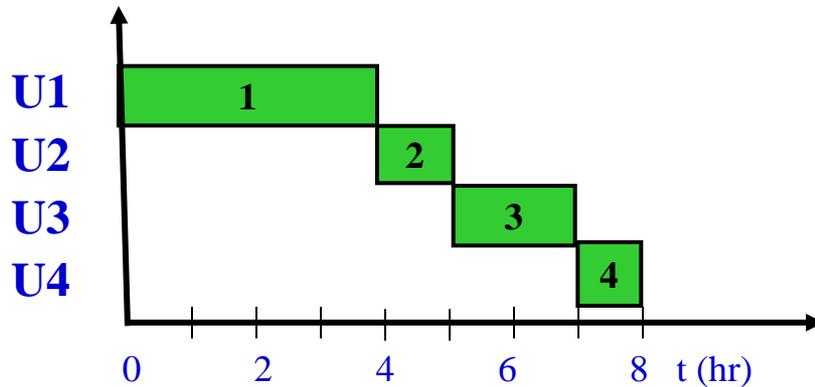


# Tipos de campañas

En general las campañas de productos mezclados MPC son mas eficaces, pero esto puede cambiar si se consideran los tiempos de limpieza necesarios asociados al cambio de productos



# Tipos de almacenamiento



• **Almacenamiento en la etapa:** No existen tanques de almacenamiento intermedio pero el producto puede mantenerse en la unidad (**NIS** non-intermediate storage)

• **Transferencia sin espera:** No existe almacenamiento intermedio y el producto no puede mantenerse mas tiempo en la unidad (**ZW** zero wait)

• **Almacenamiento intermedio ilimitado:** Existen tanques para almacenamiento intermedio de capacidad ilimitada (**UIS** unlimited intermediate storage)

$$t_c = \max_{j=1, M} \sum_{i=1}^N n_i \tau_{ij}$$

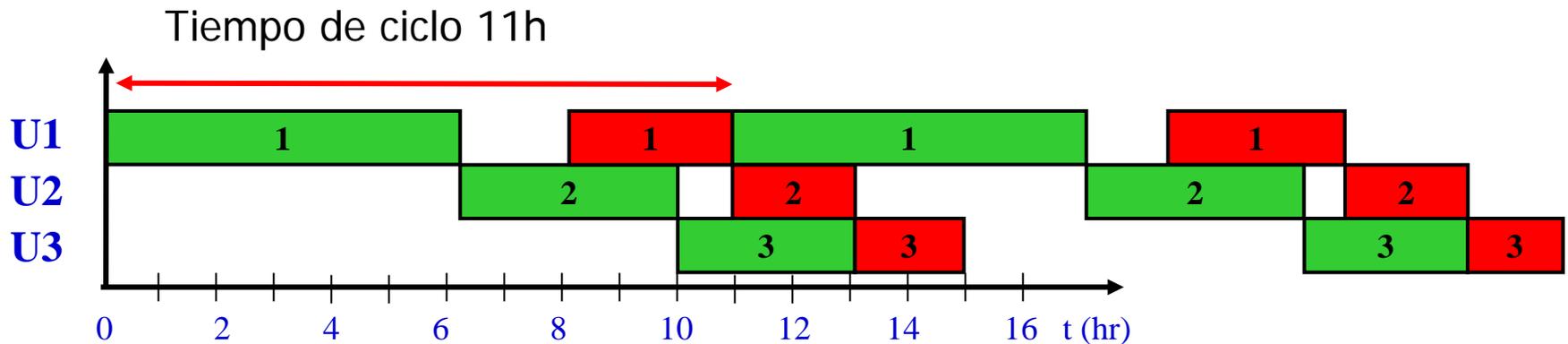
De una campaña

$n_i$ , n° de lotes del producto  $i$   
 $M$ , n° de etapas

# Ejemplo

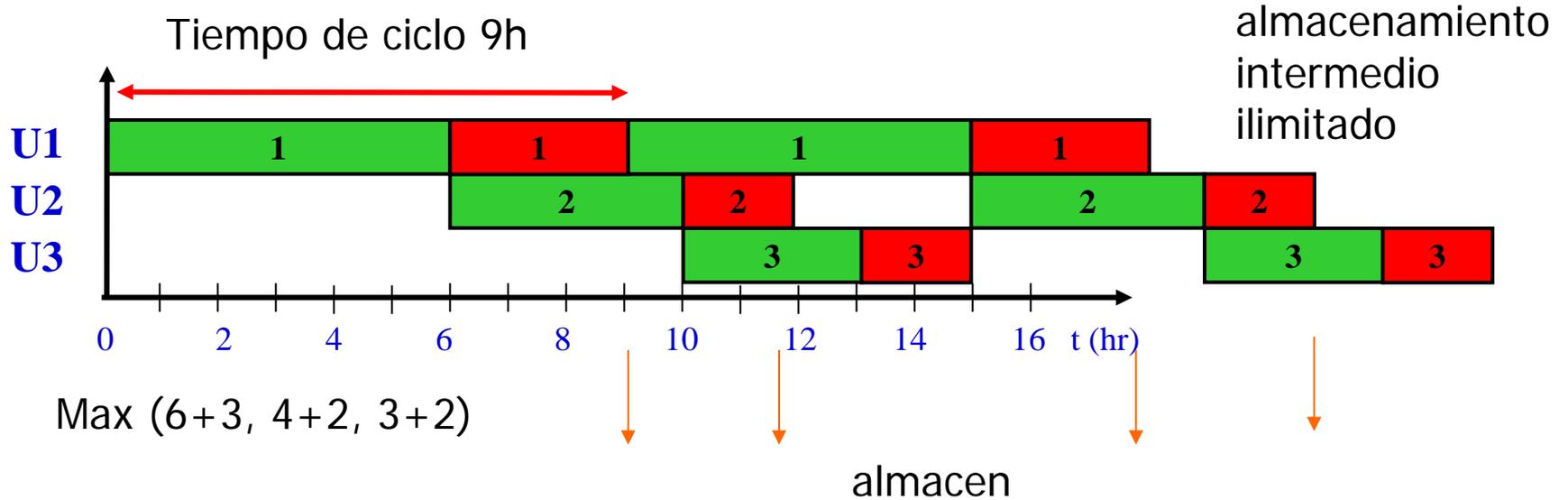
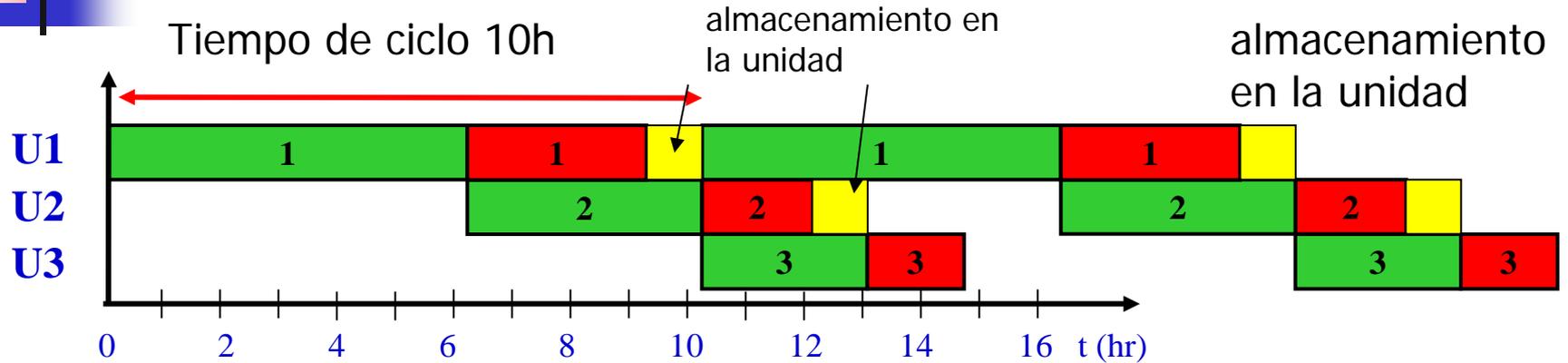
Producto	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3
A	6	4	3
B	3	2	2

Campaña ABAB

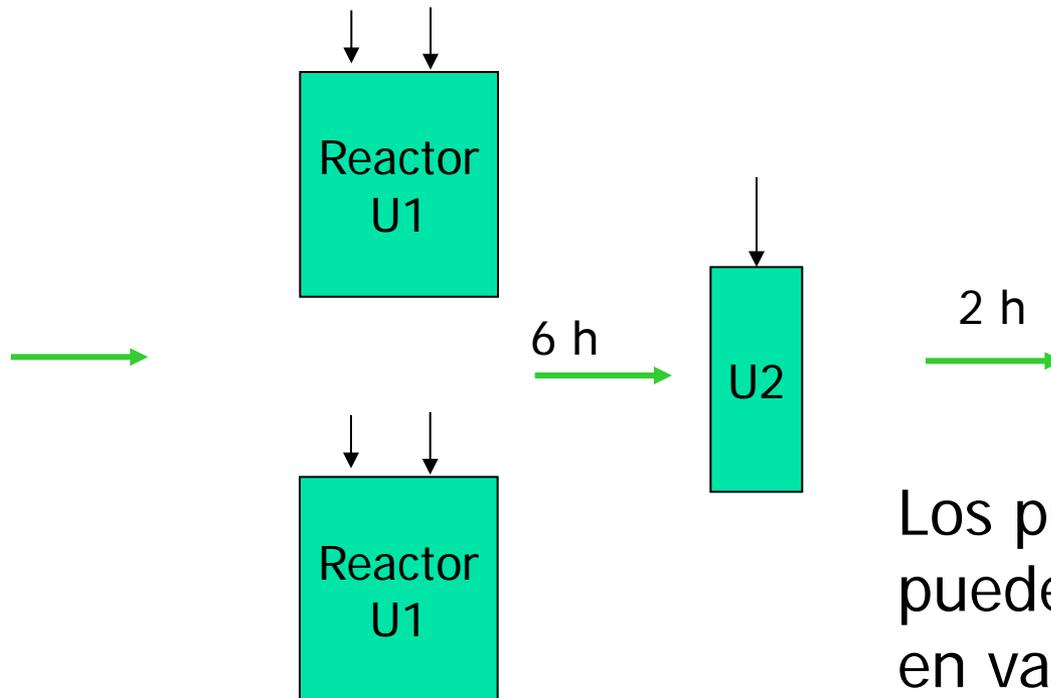


Transferencia sin espera

# Ejemplo

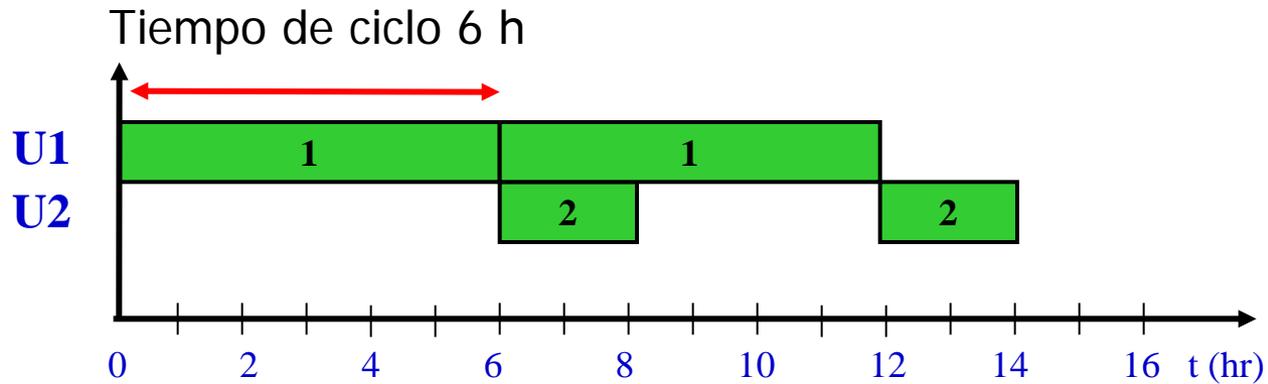


# Unidades paralelas

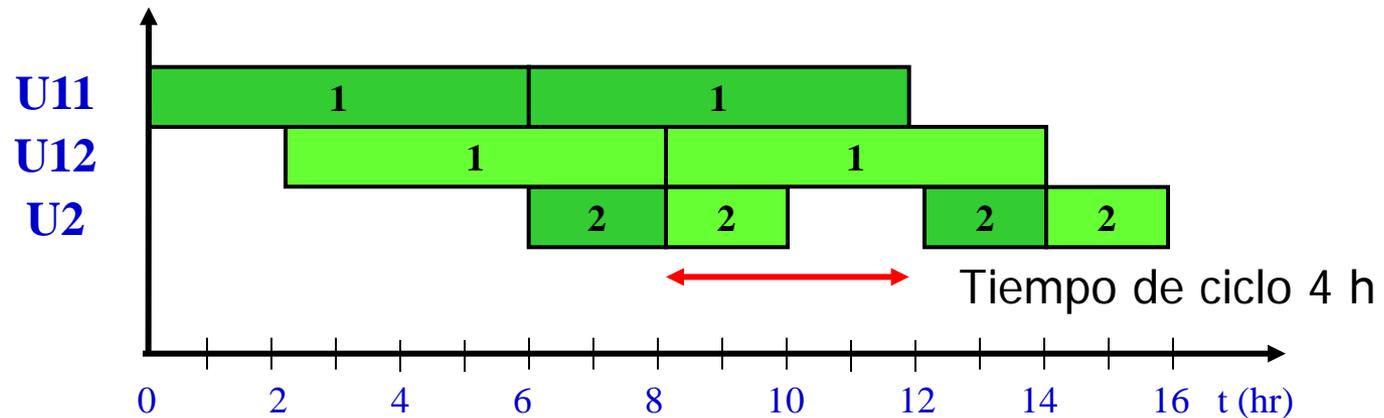


Los productos pueden procesarse en varias unidades similares en cada etapa

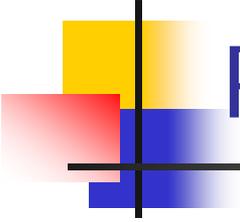
# Unidades paralelas



Sin unidades paralelas



Con dos unidades unidades paralelas en la etapa 1

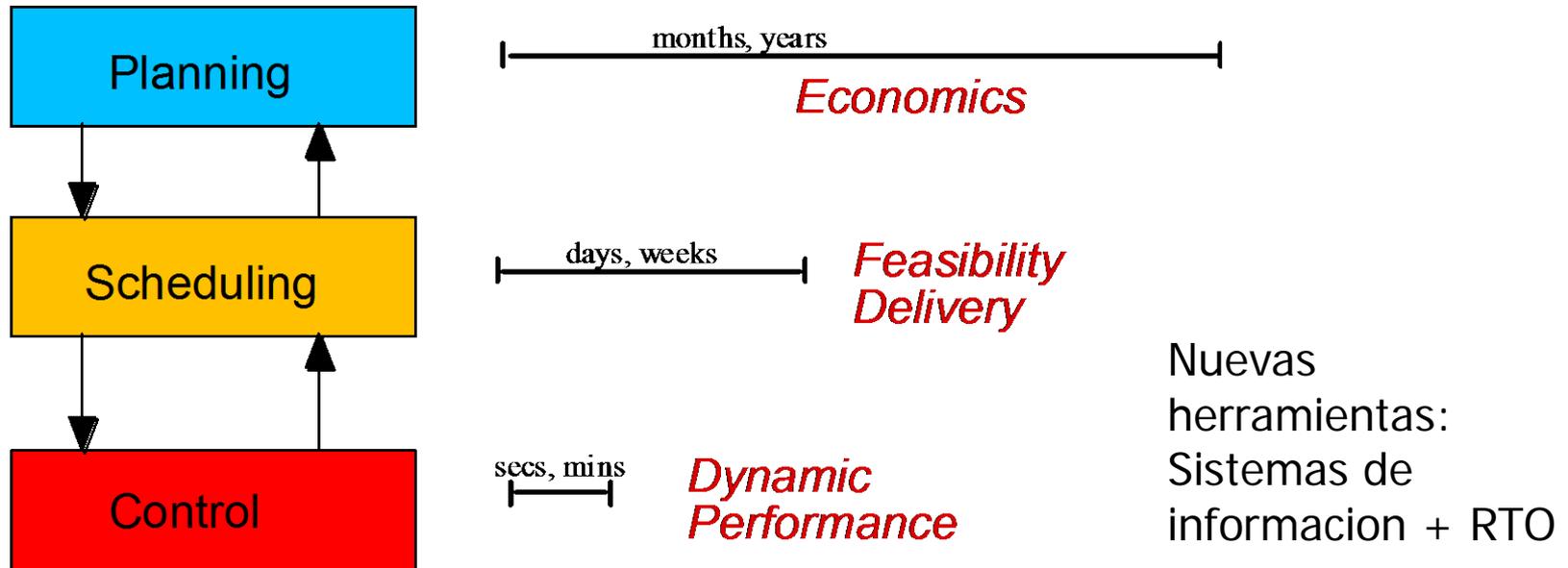


# Planificación y secuenciamiento

---

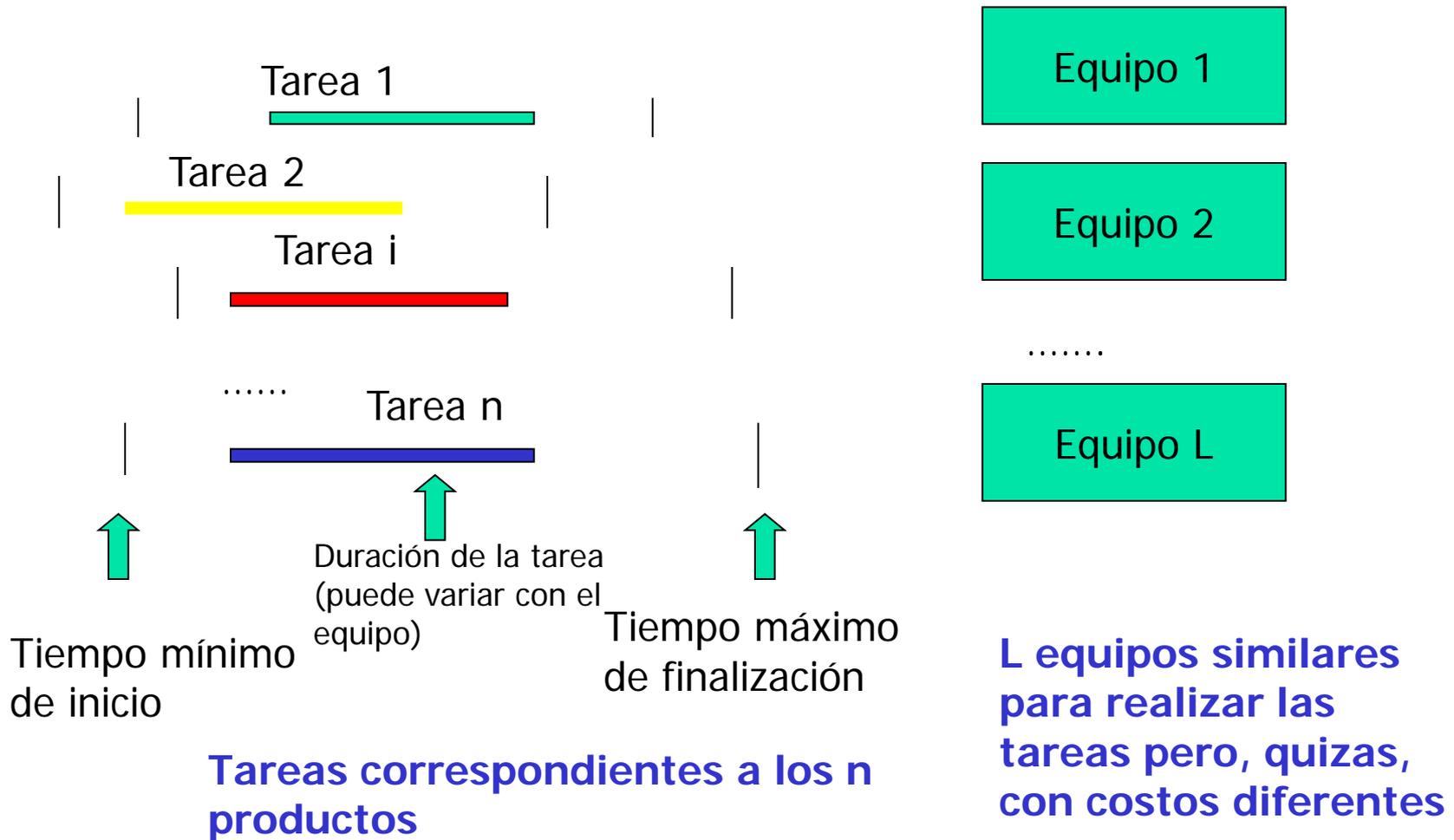
- Planning and Scheduling
- Fuerte demanda industrial
- Potencial para optimizar
- Problemas:
  - Como modelar
  - Como plantear la solución en términos de optimización
  - Como resolver el problema de optimización

# Planificación y secuenciamiento



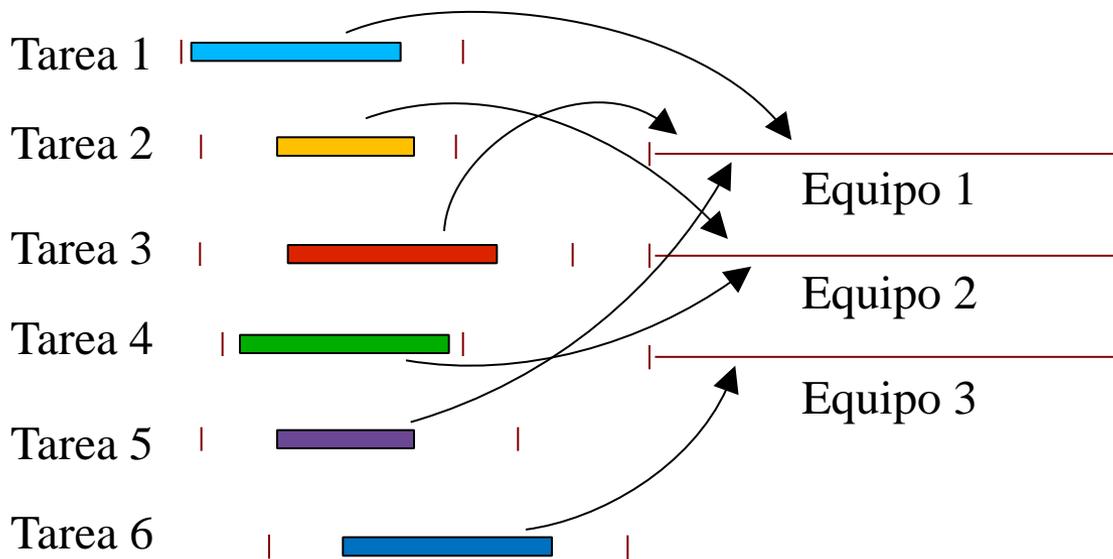
Decisiones jerarquicas multinivel con diferentes modelos, escalas de tiempo e incertidumbre

# Secuenciamiento mono-etapa multiproducto

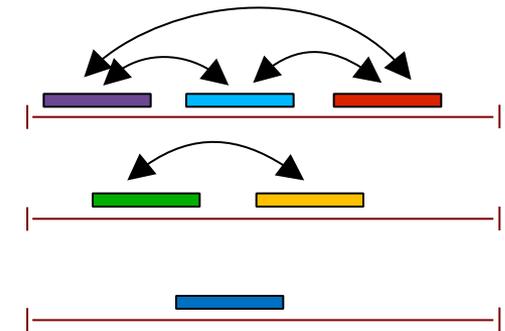


# Asignación y secuenciamiento

Asignar cada tarea a un equipo, y el orden y tiempo de ejecución en los mismos, de forma que se cumplan las restricciones de tiempos y se minimizen costos



**Asignación**



**Secuenciamiento  
en la unidad**

# Asignación MILP

$$y_{im} = \begin{cases} 1 & \text{si se asigna la tarea } i \text{ a la unidad } m \\ 0 & \text{en caso contrario} \end{cases}$$

I conjunto de tareas

M Conjunto de equipos

$$\min_{y_{im}, t_i} \sum_{i \in I} \sum_{m \in M} C_{im} y_{im}$$

Costo

$$s.t. \quad t_i \geq r_i$$

$r_i$  tiempo mínimo de inicio

$$t_i + \sum_{m \in M} p_{im} y_{im} \leq d_i \quad \forall i \in I$$

Tiempo comienzo  $t_i$

$d_i$  tiempo máximo de finalización

$$\sum_{m \in M} y_{im} = 1 \quad \forall i \in I$$

Asignación a una unidad

$p_{im}$  duración de la tarea  $i$  en el equipo  $m$

$$\sum_{i \in I} y_{im} p_{im} \leq \max_i \{d_i\} - \min_i \{r_i\} \quad \forall m \in M$$

$C_{im}$  costo de la tarea  $i$  en el equipo  $m$

$t_i$  tiempo de inicio de la tarea  $i$  en un equipo



Suma de tiempos de tareas en una unidad  $m$

# Asignación con otras restricciones

Dadas  $N$  tareas ( $i$ ) and  $M$  equipos ( $m$ )

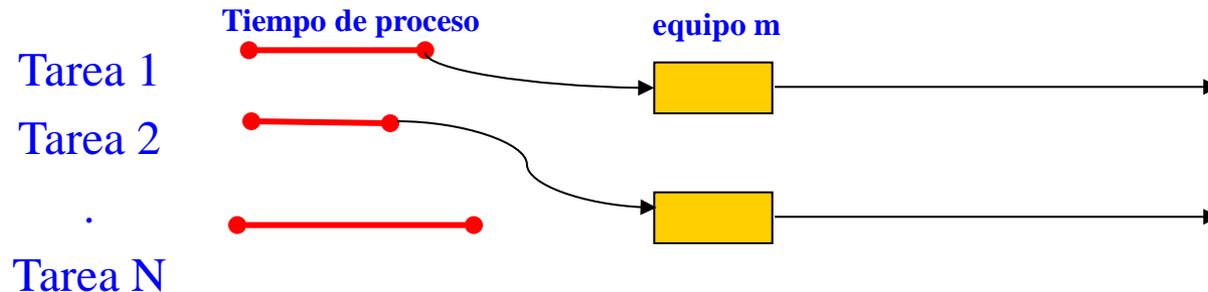
Tareas con tiempos fijos de proceso  $p_{im}$

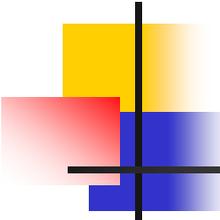
$F_i = \{m \mid \text{conjunto de equipos que pueden realizar la tarea } i\}$

$N = \{(i_1, i_2) \mid \text{las tareas } i_1 \text{ e } i_2 \text{ no se pueden realizar en el mismo equipo}\}$

No hay tiempos de comienzo y finalización pero si duración de las tareas

**¿Como asignar las tareas a los equipos para minimizar el tiempo total de procesar todas ellas  $W$ ?**





# Formulación MILP

$$y_{im} = \begin{cases} 1 & \text{si se asigna la tarea } i \text{ a la unidad } m \\ 0 & \text{en caso contrario} \end{cases}$$

$$\min_{y_{im}, W} W$$

$$\sum_i y_{im} p_{im} \leq W \quad m \in M$$

$$\sum_{m \in F_i} y_{im} = 1 \quad i \in I$$

$$y_{i_1 m} + y_{i_2 m} \leq 1 \quad i_1, i_2 \in N$$

$$0 \leq W \leq W_{max}$$

$$y_{im} \in \{0, 1\}, \quad y_{im} = 0 \quad m \notin F_i$$

## Min Makespan

**El makespan es una cota superior para cada equipo  $m$**

**Cada tarea  $i$  a un equipo posible  $m$**

**Asignaciones prohibidas**

$I$  conjunto de tareas

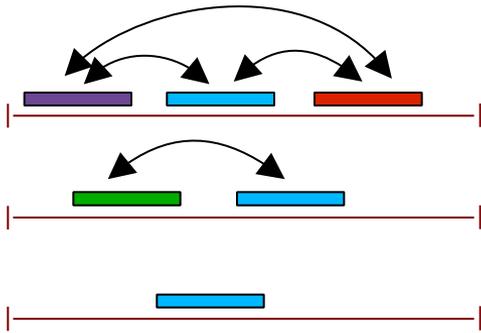
$M$  Conjunto de equipos

$F_i$  conjunto de equipos que pueden realizar la tarea  $i$

$p_{im}$  duración de la tarea  $i$  en el equipo  $m$

$W$  makespan

# Secuenciamiento en cada equipo



$$z_{ij} = \begin{cases} 1 & \text{si la tarea } i \text{ precede a la } j \text{ en la unidad } m \\ 0 & \text{en caso contrario} \end{cases}$$

$$y_{im} = \begin{cases} 1 & \text{si se asigna la tarea } i \text{ a la unidad } m \\ 0 & \text{en caso contrario} \end{cases}$$

*Si  $y_{im}$  e  $y_{jm}$  son ciertas  $\Rightarrow z_{ij}$  ó  $z_{ji}$  son ciertas*

$z_{ij}$  y  $z_{ji}$  no pueden ser ciertas simultáneamente

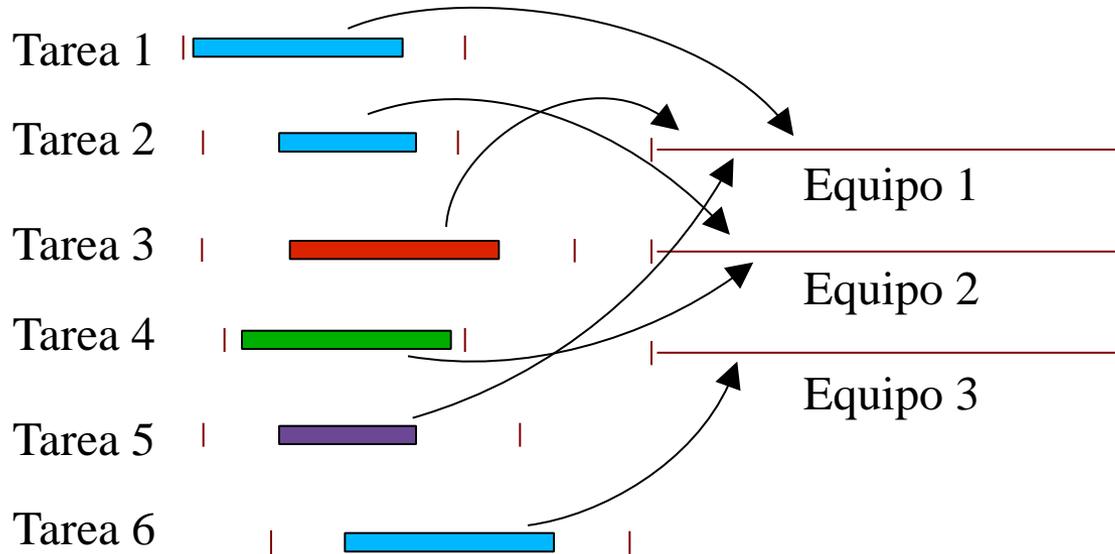
$$1 \geq z_{ij} + z_{ji} \geq y_{im} + y_{jm} - 1 \quad \forall i, j \in I, i > j, m \in M$$

*Si  $z_{ij} = 1$  entonces  $t_j \geq t_i + p_{im}$*

$$t_j \geq t_i + \sum_{m \in M} p_{im} y_{im} - M(1 - z_{ij}) \quad \forall i, j \in I, i \neq j \quad \text{Big-M Constraint}$$

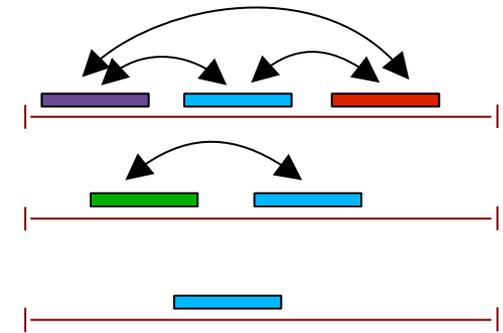
$$y_{im} = \{0,1\}, \quad z_{ij} = \{0,1\}, \quad t_i \geq 0$$

# Resultados



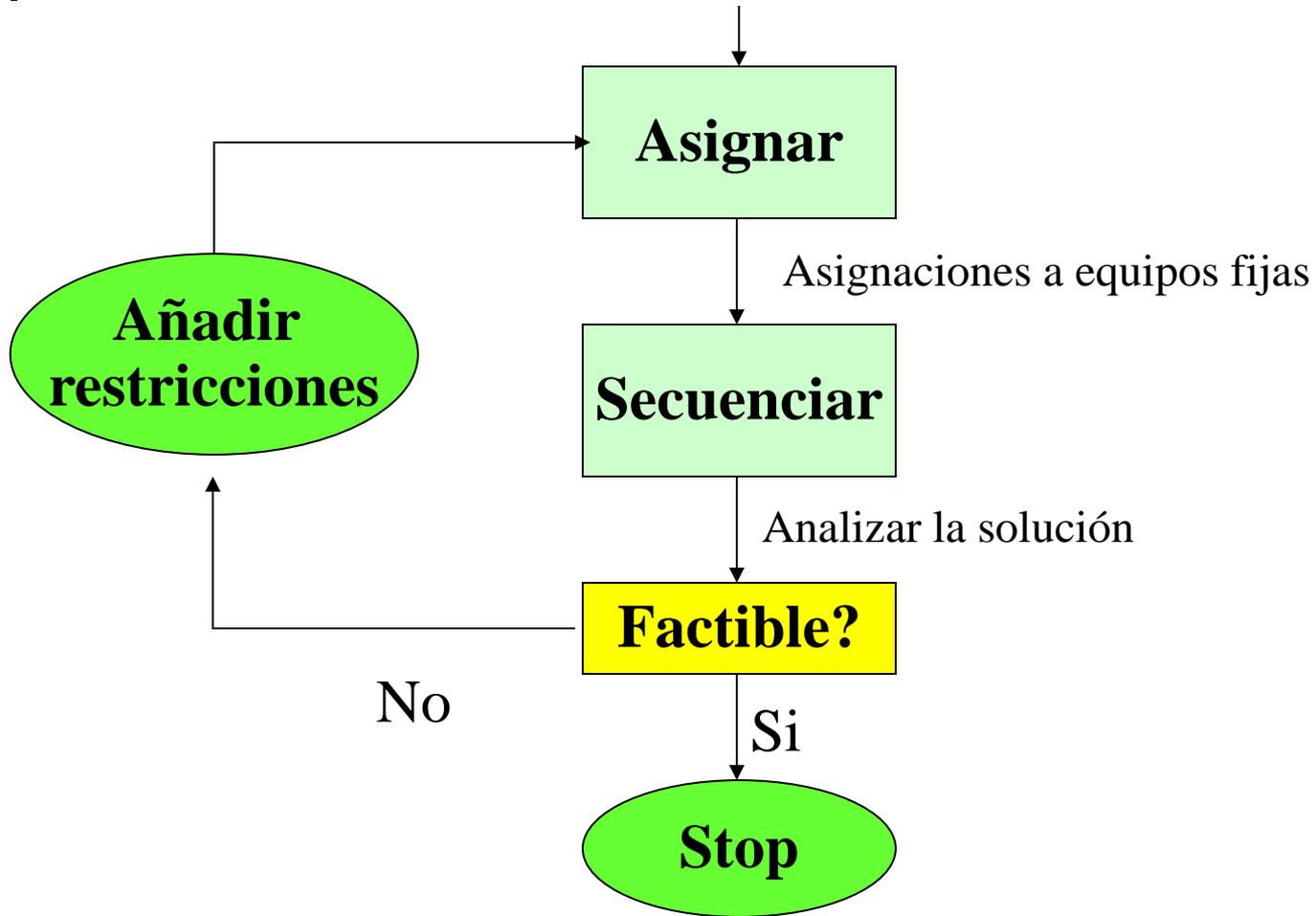
## Asignación

<b>MILP</b>	<b>3 tasks, 2 units</b>	<b>0.04 sec</b>
<b>CPLEX 6.5</b>	<b>12 tasks, 3 units</b>	<b>926 sec</b>
<b>(Grossmann)</b>	<b>20 tasks, 5 units</b>	<b>18,000 sec</b>



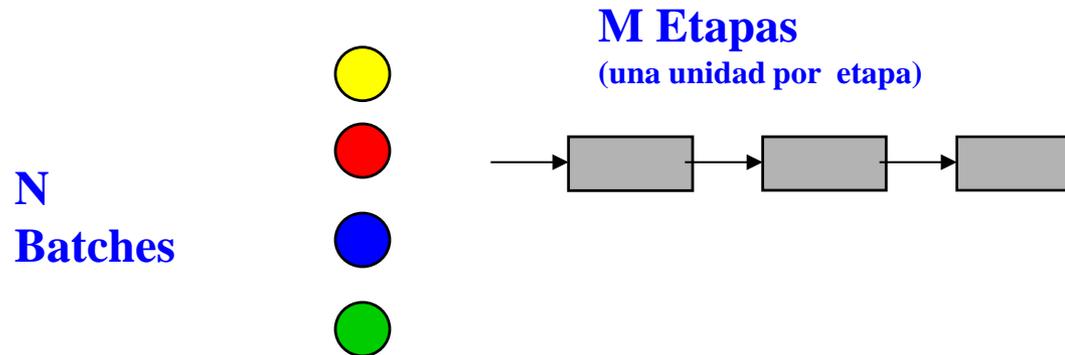
## Secuenciamiento en la unidad

# Dos problemas



# Secuenciamiento cíclico

*Birewar, Grossmann (1990)*

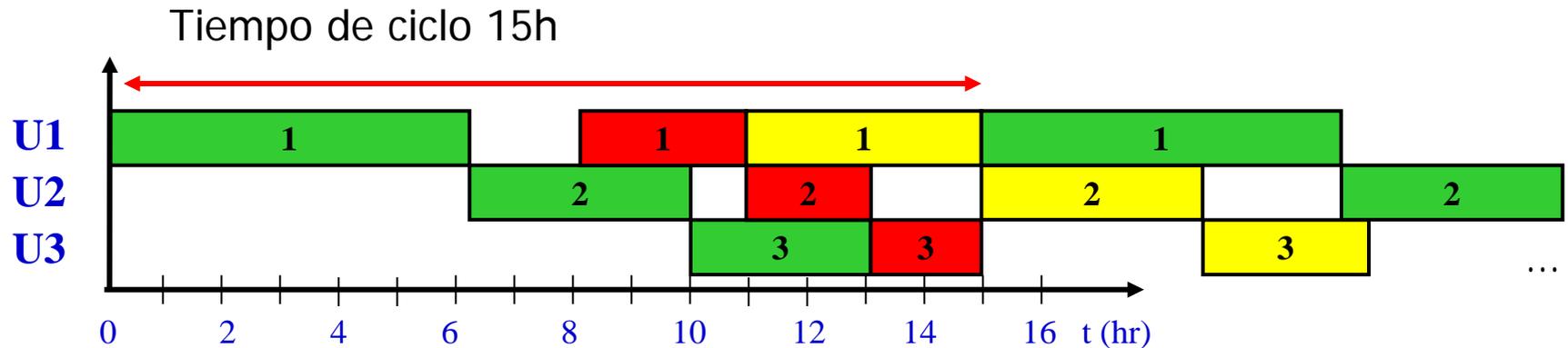


**Dados N Batches (tareas) con tiempos de procesado  $p_{im}$**

**y tiempos muertos de cambio del producto i al j en la etapa m  $s_{ijm}$**

**Encontrar la secuencia óptima que minimiza el tiempo de ciclo**

# Secuenciamiento cíclico en una planta tipo flowshop (ZW)

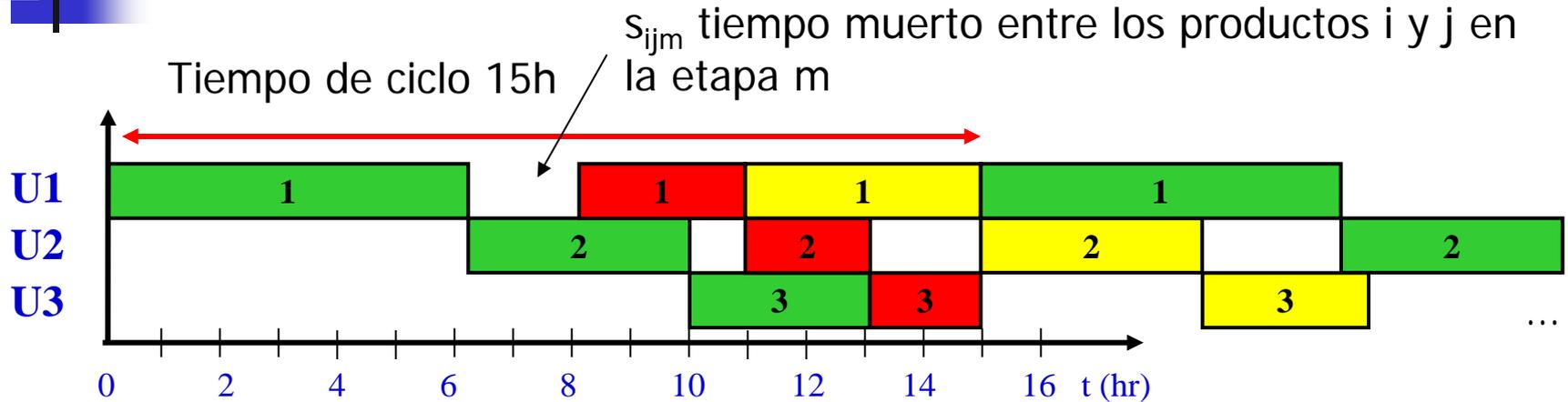


¿En que orden deben procesarse los lotes si tenemos N productos?

Dado su carácter cíclico, basta resolver el problema para el primer ciclo

Un criterio puede ser escoger el orden para minimizar el tiempo de ciclo.

# Tiempo de ciclo (ZW)



El tiempo de ciclo puede calcularse sobre la primera etapa sumando los tiempos de proceso de todos los productos en esa etapa y los tiempos muertos entre productos

$$CT = \sum_{i=1}^N p_{i1} + \sum_{i=1}^N \sum_{j=1}^N s_{ij1} y_{ij} \quad y_{ij} = \begin{cases} 1 & \text{si el producto } i \text{ va seguido del producto } j \\ 0 & \text{en caso contrario} \end{cases}$$

# Secuencia óptima en cada equipo

$$y_{ij} = \begin{cases} 1 & \text{si el producto } i \text{ va seguido del producto } j \\ 0 & \text{en caso contrario} \end{cases}$$

$$\min_y \sum_{i=1}^N p_{i1} + \sum_{i=1}^N \sum_{j=1}^N s_{ij1} y_{ij}$$

*sujeto a*

$$\sum_{i=1}^N y_{ij} = 1 \quad j = 1, \dots, N$$

$$\sum_{j=1}^N y_{ij} = 1 \quad i = 1, \dots, N$$

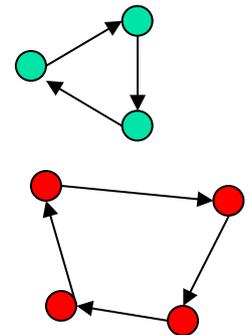
$$s_{ii1} = \infty$$

Para asegurar que no hay subsecuencias aisladas:

$$\sum_{i \in Q} \sum_{j \in \bar{Q}} y_{ij} \geq 1 \quad \forall Q$$

$$Q \subseteq B, \quad Q \neq \emptyset$$

$$B = \{1, 2, \dots, N\}$$



Para todo subconjunto  $Q$  de  $B$

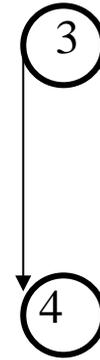
# Sub-secuencias

Si no se imponen las restricciones adicionales, las restricciones de asignación

$$\sum_{i=1}^N y_{ij} = 1 \quad j = 1, \dots, N$$

$$\sum_{j=1}^N y_{ij} = 1 \quad i = 1, \dots, N$$

pueden cumplirse,  
pero con  
subsecuencias  
aisladas

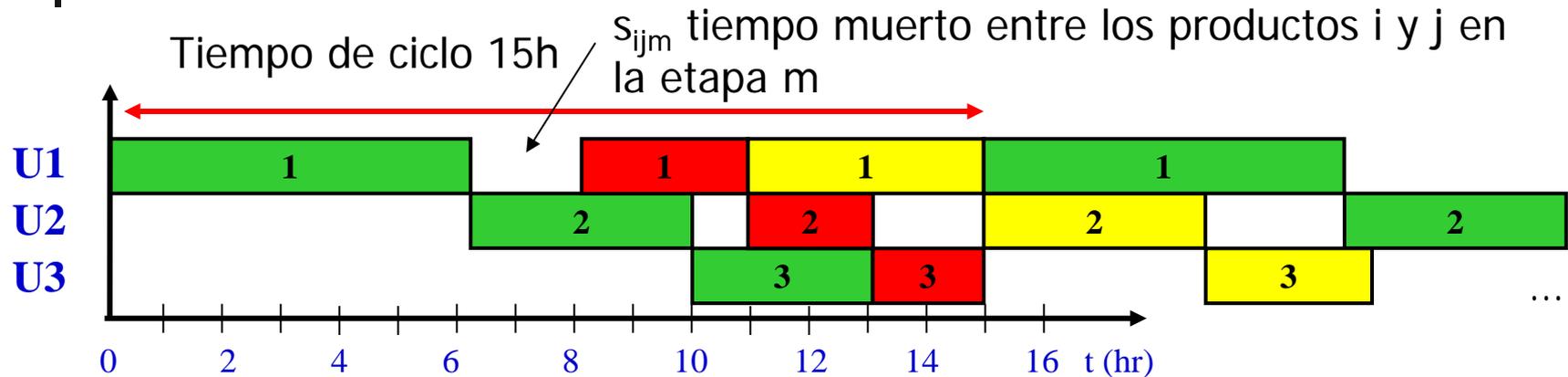


$$\sum_{i \in Q} \sum_{j \in \bar{Q}} y_{ij} \geq 1 \quad \forall Q$$

$$Q \subseteq B, \quad Q \neq \emptyset \quad B = \{1, 2, \dots, N\}$$

Figura  $Q = \{1, 2\}$ ,  $\bar{Q} = \{3, 4\}$

# Cálculo de tiempos muertos entre productos



Para determinar el tiempo de ciclo hay que calcular los tiempos muertos  $s_{ijm}$  entre productos. Un posible algoritmo es:

$$T_1 = p_{i1} + \lambda_{ij1}$$

$$\delta = \min_m d_m$$

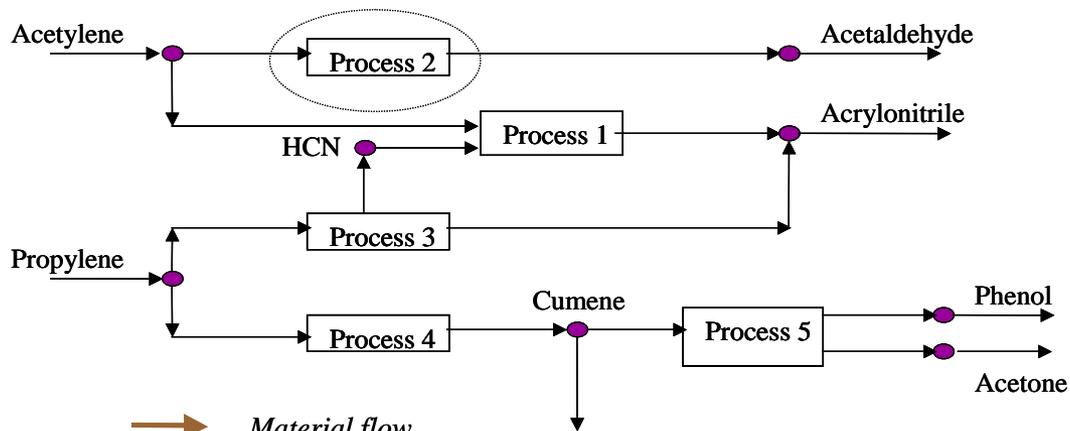
$$T_m = T_{m-1} + p_{j,m-1} \quad m = 2, 3, \dots, M$$

$$s_{ijm} = d_m - \delta$$

$$d_m = T_m - \sum_{k=1}^m p_{ik} - \lambda_{ijm} \quad m = 1, \dots, M$$

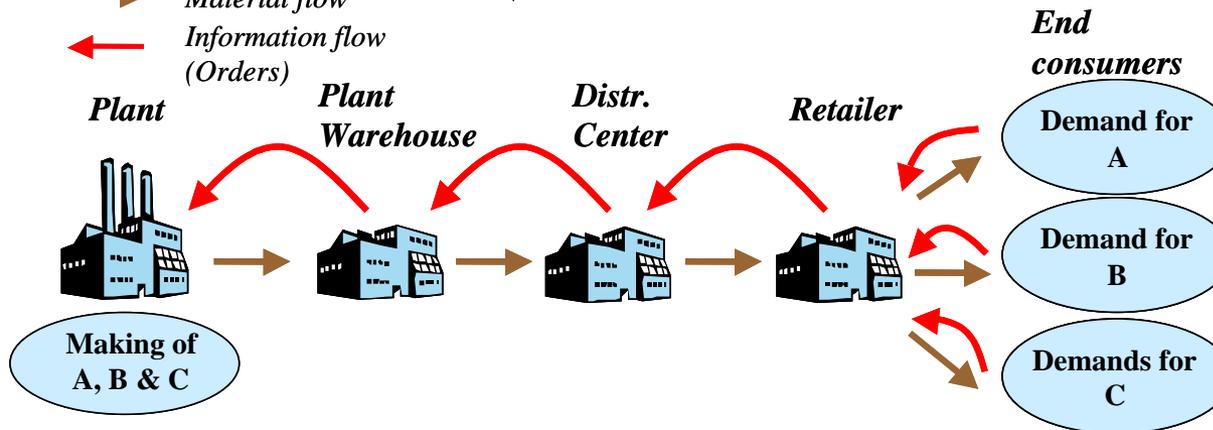
$\lambda_{ijm}$  Tiempo de limpieza entre productos  $i, j$  en la etapa  $m$

# Visión ampliada de la planificación y el secuenciamiento

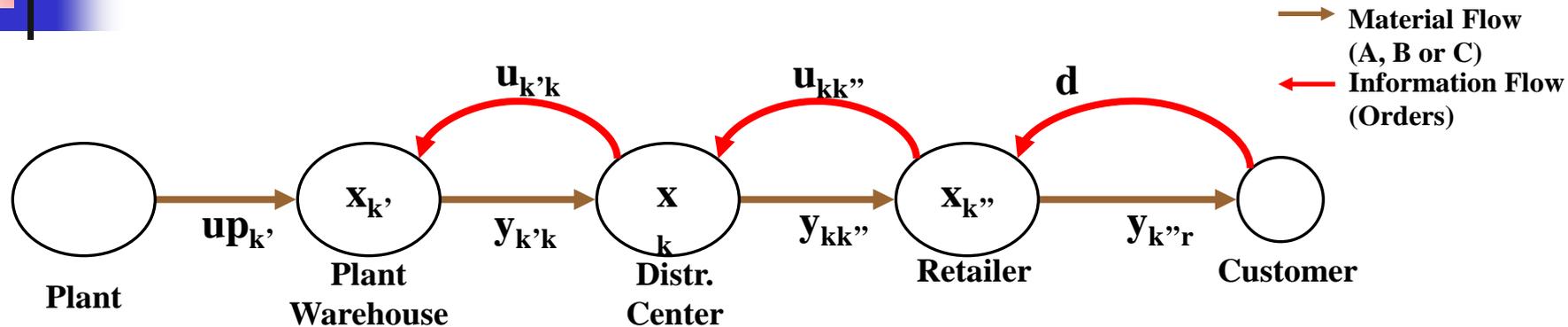


## Supply Chain

Cadena de suministro:  
empresa, almacenes,  
suministros,  
distribución



# Caracterización del problema de distribución



## ■ Variables:

- Estados( $x$ ): Cantidad almacenada (inventory),  $I$ , Cantidad de pedidos (orders),  $O$
- Control( $u$ ): Organización de la producción, velocidad de cursado de pedidos a otro nivel de distribución
- Salidas( $y$ ): Velocidad de producción
- Perturbaciones( $d$ ): Velocidad de llegada de pedidos

# Esquema del proceso de distribución

